



# FLASH INFOS

Panorama de l'actualité de l'ASECNA



CÉRÉMONIE DE PASSATION DE SERVICE ENTRE DIRECTEURS GÉNÉRAUX ENTRANT ET SORTANT

**LE DERNIER ACTE D'UNE TRANSITION RÉUSSIE**



**Flash Infos Spécial**  
du 31 Décembre 2024

# S M M A I R E



- **Le dernier acte d'une transition réussie ..... 3**
- **Morceaux choisis des discours prononcés ... 5**
- **Qui est Prosper Zo'o Minto'o ? ..... 7**
- **Les Directeurs Généraux de l'ASECNA  
à travers l'histoire ..... 8**
- **Monsieur Mohamed Moussa honoré par  
les Représentants, Délégués et Chefs  
d'établissement de formation ..... 9**
- **L'intégralité des discours prononcés ..... 11**

## Cérémonie de passation de service entre Directeurs généraux entrant et sortant

Le dernier acte d'une transition réussie



Si l'on était dans l'un de nos quelconques pays, à des occasions et en des circonstances précises liées au fonctionnement de l'Etat, l'on aurait valablement utilisé la formule consacrée suivante : « *la tradition républicaine a été bien respectée* », pour caractériser la cérémonie de passation de service entre le Directeur général sortant, M. Mohamed Moussa et son successeur désigné, M. Prosper Zo'o Minto'o. Tant du point de vue des usages protocolaires que de la convivialité et de la solennité observés.

Les émotions étaient aussi au rendez-vous. Comme, du reste, l'on devait s'y attendre lorsque le Directeur général sortant, après deux mandats à la tête de l'ASECNA et « 48 ans au service de l'aviation civile », cède le fauteuil à un illustre successeur, qui revient « à la maison », après y avoir fait ses premiers pas dans l'aviation civile, et y occupé d'importantes fonctions aussi bien

en Représentation qu'à la Direction générale, avant de rejoindre l'OACI.

La cérémonie de passation s'est déroulée devant un parterre de personnalités, parmi lesquelles le Ministre des Infrastructures, des transports terrestres et aériens du Sénégal, l'Ambassadeur du Gabon au Sénégal, le chargé des Affaires de l'Ambassade du Niger au Sénégal et le Président du Conseil d'administration de l'ASECNA.

Les Cadres dirigeants ainsi que les Représentants, Délégués et Chefs d'établissement de formation étaient aussi invités à cette cérémonie qui a revêtu un cachet historique certain.

Une nouvelle page se tourne ainsi. Monsieur Prosper Zo'o Minto'o devient le 9<sup>ème</sup> Directeur général, après d'illustres personnalités qui se sont succédé à ce prestigieux et très stratégique poste dans le

## Cérémonie de passation de service entre Directeurs généraux entrant et sortant

### Le dernier acte d'une transition réussie

paysage aéronautique africain et international

Pour qui connaît l'attachement à l'ASECNA de cette génération de hauts cadres de l'aéronautique, accéder au poste de Directeur général de l'Agence, constitue le couronnement d'une carrière hautement réussie et, bien entendu, une occasion historique d'apporter à un niveau remarquable, sa pierre à l'édifice d'un instrument considéré comme unique en son genre, et une fierté réelle pour ses Etats membres.

Tout le monde ayant compris qu'il faut une

- union sacrée pour consolider en permanence
- les progrès et performances de l'ASECNA,
- voire, lui assurer simplement une survie, une
- invite répétitive a été formulée par l'ensemble
- des intervenants à la cérémonie à l'endroit du
- personnel, afin d'accompagner le nouveau
- Directeur général dans l'exécution de ses
- hautes charges. Et que les défis, toujours
- plus nombreux et plus complexes, continuent
- d'être relevés. Le Président et le Vice-
- Président du BCRT, ainsi que les représentants
- des travailleurs locaux du Siège, conviés à la
- cérémonie, en ont certainement pris bonne
- note.



## Cérémonie de passation de service entre Directeurs généraux entrant et sortant

### Morceaux choisis des discours prononcés

**Monsieur Emile ZERBO, Ministre d'Etat, Ministre de l'Administration territoriale et de la mobilité du Burkina Faso, Président du Comité des Ministres**

(Discours lu par Monsieur Rolland Fidiariseheno RANJATOELINA, Président du Conseil d'administration de l'ASECNA)

« Monsieur Prosper Zo'o Minto'o, l'ASECNA est une institution que vous connaissez bien pour y avoir fait une partie de votre carrière. Mais cette fois, vous revenez comme pilote, que dis-je, comme commandant de bord. Je ne doute pas un instant que vous saurez consolider les acquis de votre prédécesseur en mettant à contribution votre riche expérience (...) Monsieur Mohamed MOUSSA a œuvré tout au long de ses 2 mandats à renforcer les performances et les capacités techniques des centres opérationnels tout en initiant des mesures hardies qui ont permis d'améliorer sensiblement les conditions de vie du personnel. »



**Monsieur Yankoba DIEME**

**Ministre des Infrastructures et des Transports terrestres et aériens de la République du Sénégal**

« Je souhaite réitérer mes remerciements au Directeur général sortant Monsieur Mohamed MOUSSA, dont l'engagement restera marqué dans les annales de notre institution (...) Monsieur le Directeur général entrant, vous êtes désormais à la tête d'une institution d'importance stratégique, et je vous félicite pour la confiance placée en vous. Vous disposez des atouts nécessaires pour mener à bien votre mission, et vous pouvez compter sur le soutien de l'État du Sénégal (...) Je suis convaincu que, grâce à votre vision et à vos compétences, l'ASECNA continuera à œuvrer avec efficacité pour la sécurité et le développement de l'aviation civile en Afrique et au-delà ».



## Cérémonie de passation de service entre Directeurs généraux entrant et sortant

### Morceaux choisis des discours prononcés

**Monsieur Mohamed MOUSSA,  
Directeur général sortant**

« J'ai mis en place les outils nécessaires permettant à l'ASECNA de rendre des services de qualité, notamment par la mise en œuvre de la surveillance radar et le déploiement de projets futuristes comme l'ADSB (...) L'ASECNA que je me suis évertué à bâtir est une institution résolument au service des Etats car je suis convaincu que c'est la vocation première de l'Agence. Ce que je laisse comme héritage, c'est une ASECNA plus forte, moderne et tournée vers le futur. L'ASECNA a aujourd'hui 65 ans et actuellement je suis peut-être son fils aîné car j'y ai passé 40ans de ma vie. »



**M. Prosper ZO'O MINTO'O, Directeur général entrant**

« Je m'engage à observer une écoute attentive, à travailler avec transparence et à promouvoir un climat de collaboration avec les représentants des travailleurs afin que, collectivement, nous puissions assurer l'alignement continu des programmes de l'ASECNA sur les cadres mondiaux et régionaux de référence et les feuilles de route technologiques établis par l'Organisation de l'aviation civile internationale (OACI) pour la planification et de mise en œuvre des systèmes de navigation aérienne (...) Ensemble, continuons à bâtir une institution forte, dynamique et résolument tournée vers l'avenir, en poursuivant le développement de l'Agence dont la vocation panafricaine est clairement exprimée dans sa dénomination officielle ».



## Cérémonie de passation de service entre Directeurs généraux entrant et sortant

### Qui est Prosper Zo'o Minto'o ?



De nationalité gabonaise, Monsieur Zo'o Minto'o est un Ingénieur de l'aviation civile sorti de l'ENAC de Toulouse. Il est présentement Directeur du Bureau régional de l'OACI pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre. Avant de fréquenter l'ENAC, il a obtenu d'autres diplômes d'Ingénieur en électronique appliquée à l'École Nationale des Sciences appliquées (INSA) de Toulouse et à l'Institut Nationale Supérieure des Ingénieurs de Libreville. M. Zo'o Minto'o a aussi obtenu un diplôme de Management exécutif de l'Université des Nations Unies de Turin.

Sa carrière a démarré à la Représentation de l'ASECNA au Gabon où il a été respectivement Commandant d'aérodrome et Chef de Service Exploitation de la Navigation aérienne (1986 à 1995). Il est ensuite appelé au Siège, à Dakar, pour y occuper, pendant 4 ans, le poste de Chef de service Normalisation et Standardisation de la Navigation Aérienne.

En 1999, il rejoint l'OACI qu'il n'a pas quitté depuis, en dehors d'un passage à l'IATA (2008-2010) où il a été Directeur régional adjoint pour l'Afrique et l'océan Indien. A l'OACI, avant ses fonctions actuelles, il a été successivement Chef de la section Communication Navigation Surveillance (de 1999 à 2008 puis de 2010 à 2013) au Bureau régional pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre, Directeur adjoint du Bureau régional pour l'Afrique orientale et australe (2013-2016), et Directeur adjoint du Bureau régional de l'OACI pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre (2013-2019).



Monsieur **ZO'O MINTO'O**  
**DIRECTEUR GÉNÉRAL**



\*Cette présentation a été déjà publiée dans un précédent numéro de Flash Infos.

## Cérémonie de passation de service entre Directeurs généraux entrant et sortant

### Les Directeurs Généraux de l'ASECNA à travers l'histoire



**Roger MACHENAUD**  
1960-1974



**Paul MALEKOU**  
1975-1983



**Marcel IBINGA MAGWANGU**  
1984-1986



**Maurice RAJAOFETRA**  
1987-1998



**Ousmane Issoufou  
OUBANDAWAKI**  
1999-2004



**Mahamat YOUSOUF**  
2005-2010



**Amadou Ousmane GUITTEYE**  
2011-2016



**Mohamed MOUSSA**  
2017-2024

## EN MARGE DE LA CEREMONIE

### Monsieur Mohamed Moussa honoré par les Représentants, Délégués et Chefs d'établissement de formation

La cérémonie de passation a offert à ces derniers ont tenu à rendre hommage à M. Mohamed Moussa à qui ils ont offert de nombreux cadeaux, magnifiant ainsi l'esprit de confiance et de parfaite collaboration qui a prévalu entre le Directeur général sortant et ses collaborateurs des structures déconcentrées.



## EN MARGE DE LA CEREMONIE

Monsieur Mohamed Moussa honoré par les Représentants, Délégués et Chefs d'établissement de formation



## Cérémonie de passation de service entre Directeurs généraux entrant et sortant

### L'intégralité des discours prononcés

**Monsieur Emile ZERBO, Ministre d'Etat, Ministre de l'Administration territoriale et de la mobilité du Burkina Faso, Président du Comité des Ministres**

(Discours lu par Monsieur Rolland Fidiariseheno RANJATOELINA, Président du Conseil d'administration de l'ASECNA

**Monsieur le Ministre des Infrastructures, des Transports terrestres et aériens du Sénégal ;  
Excellences Mesdames et Messieurs les Ambassadeurs et Représentants des Organisations Interafricaines et Internationales ;  
Monsieur le Président du Conseil d'Administration de l'ASECNA ;  
Monsieur le Directeur Général de l'ASECNA ;  
Monsieur le Directeur général entrant de l'ASECNA ;  
Honorables invités ;  
Mesdames, Messieurs,**

Après l'élection d'un nouveau Directeur général de l'ASECNA en septembre dernier à Dakar, je suis particulièrement honoré de me retrouver de nouveau dans cette belle ville pour installer celui qui a été désigné par la 74<sup>ème</sup> réunion du Comité des Ministres de l'ASECNA pour présider aux destinées de l'Agence.

Je saisis cette opportunité pour renouveler, aux noms de mes collègues Ministres, notre profonde reconnaissance à son Excellence Bassirou Diomaye FAYE, Président de la République, au Gouvernement et au peuple sénégalais qui ont toujours fortement soutenu l'ASECNA depuis sa création à Saint Louis il y'a 65 ans et le transfert de son siège dans ce beau pays de la Téranga depuis un demi-siècle.



- Je remercie également notre collègue
- Yankoba DIEME, Ministre des Infrastructures et des Transports terrestres et aériens du Sénégal pour l'accueil chaleureux qui nous a été réservé.
- 
- **Mesdames et Messieurs les Ministres,**
- Cette cérémonie revêt à mon sens une importance capitale. En effet, un changement de direction à la tête d'une institution aussi stratégique et complexe que l'ASECNA constitue en soi un événement majeur. C'est pourquoi le Comité des Ministres s'est réuni lors d'une session spéciale pour désigner dans les meilleures conditions possibles le nouveau Directeur Général de notre institution communautaire. A l'issue d'un examen approfondi des dossiers de candidature, le choix du Comité s'est porté sur Monsieur Prosper Zo'o Minto'o.
- Le Comité a fondé sa décision tout d'abord sur les capacités professionnelles du postulant. En effet, ingénieur de l'aviation

# Cérémonie de passation de service entre Directeurs généraux entrant et sortant

## L'intégralité des discours prononcés

civile de formation et pétri d'expérience, Monsieur Prosper Zo'o Minto'o capitalise une riche carrière à l'ASECNA, mais également et surtout au niveau international, notamment à l'Organisation de l'Aviation Civile Internationale (OACI) et au sein de l'Association internationale du transport aérien (IATA). Assurément, cette bonne connaissance de l'Agence, de ses exigences techniques, de son mode de fonctionnement et des enjeux de l'aviation civile au niveau international sont des atouts réels pour le nouveau Directeur Général.

Il dispose également de compétences pour la gestion du personnel dans un environnement multiculturel marqué par une grande diversité des corps de métiers. Le poste de Directeur régional de l'OACI pour l'Afrique de l'Ouest qu'il a occupé pendant de nombreuses années constitue de ce fait un point capital.

C'est pour toutes ces raisons que Monsieur Prosper Zo'o Minto'o a été désigné par le Comité des Ministres et je reste convaincu que mes collègues et moi avons fait le bon choix.

**Monsieur Prosper Zo'o Minto'o**, vous portez désormais les ambitions de l'ASECNA pour les 4 prochaines années. Vous arrivez dans un milieu que vous connaissez particulièrement bien et je vous invite à mettre votre vaste expérience et vos capacités managériales au service exclusif de l'Agence.

Les défis qui se posent à nos pays dans le domaine de l'aviation civile sont énormes et conditionnent le développement harmonieux de nos économies. Votre engagement est de renforcer cette institution technique pour en faire un véritable pilier pour le développement du transport aérien dans notre espace.

J'invite par la même occasion l'ensemble du

- personnel à apporter un soutien sans faille
- au nouveau Directeur Général pour bâtir une
- institution forte au service de la solidarité
- africaine.

- Le défi pour le nouveau Directeur Général
- sera de maintenir l'engagement du personnel
- et d'œuvrer à améliorer ses conditions de
- travail et de vie. Ce point sera une des clés
- du succès de son mandat.

- Monsieur Prosper Zo'o Minto'o, l'ASECNA
- est une institution que vous connaissez bien
- pour y avoir fait une partie de votre carrière.
- **Mais cette fois, vous revenez comme**
- **pilote, que dis-je, comme commandant**
- **de bord.** Je ne doute pas un instant que
- vous saurez consolider les acquis de votre
- prédécesseur en mettant à contribution
- votre riche expérience. D'ores et déjà, je
- puis vous assurer que vous pourrez compter
- sur l'appui constant du Comité des Ministres
- tout au long de votre mandat.

- **Mesdames, Messieurs,**

- Au cours du Comité extraordinaire consacré
- à la désignation du futur Directeur Général de
- l'Agence en septembre dernier, les Ministres,
- à l'unanimité, ont solennellement rendu
- un vibrant hommage au Directeur Général
- sortant. Je voudrais être le porte-voix de mes
- collègues pour réitérer, devant le personnel
- réuni à l'occasion de cette cérémonie, la
- reconnaissance de l'ensemble des pays
- membres à Monsieur Mohamed MOUSSA
- pour le formidable travail abattu à la tête de
- l'ASECNA.

- Véritable passionné de l'aviation civile et
- toujours soucieux de préserver la solidarité
- sur laquelle est bâtie l'Agence, Monsieur
- Mohamed MOUSSA a œuvré tout au
- long de ses 2 mandats à renforcer les
- performances et les capacités techniques
- des centres opérationnels tout en initiant des

## Cérémonie de passation de service entre Directeurs généraux entrant et sortant

### L'intégralité des discours prononcés



mesures hardies qui ont permis d'améliorer sensiblement les conditions de vie du personnel

**Monsieur Mohamed MOUSSA**, merci pour ces réalisations. Je vous souhaite une bonne santé à vous et à votre famille et une retraite paisible. Que Dieu vous assiste.

A l'ensemble du personnel, je voudrais transmettre les félicitations et les encouragements du Comité des Ministres. Nous sommes conscients de l'énorme travail abattu tous les jours par chacune et chacun de vous pour renforcer la sécurité arienne dans notre espace, malgré quelques fois des conditions de travail difficiles et des horaires contraignants. Travailler à l'ASECNA est un véritable sacerdoce et je puis vous assurer que le Comité des Ministres prendra toutes les mesures utiles pour améliorer vos conditions de vie et de travail.

- En réitérant nos sincères remerciements aux plus Hautes Autorités sénégalaises, je déclare officiellement et solennellement, au nom du Comité des Ministres, Monsieur Prosper Zo'o Minto'o, installé dans ses fonctions de Directeur Général de l'ASECNA.

- Avant de conclure, je voudrais, à la veille de la fin de l'année, souhaiter une bonne fête à toutes et à tous et présenter par anticipation mes vœux de santé, de succès et de paix à chacune et à chacun de vous.

- Plein succès au nouveau Directeur général
- Vive la solidarité africaine
- Vive l'ASECNA.

- **Je vous remercie pour votre aimable attention.**

## Cérémonie de passation de service entre Directeurs généraux entrant et sortant

### L'intégralité des discours prononcés

#### **Discours de Monsieur Yankoba DIEME Ministre des Infrastructures et des Transports terrestres et aériens de la République du Sénégal**

Monsieur le Président du Comité des Ministres de l'ASECNA ;

Mesdames et Messieurs les Ambassadeurs et Représentants des Organisations Interafricaines et Internationales ;

Monsieur le Président du Conseil d'Administration de l'ASECNA ;

Monsieur le Directeur Général sortant de l'ASECNA ;  
Monsieur le Directeur Général entrant de l'ASECNA  
Mesdames et les Administrateurs ;

Honorables invités ;

Mesdames, Messieurs,

C'est avec une grande fierté et un profond sentiment de responsabilité que je m'adresse à vous en ce jour solennel, à l'occasion de l'installation de Monsieur Prosper ZO'O MINTO'O à la tête de l'ASECNA, l'Agence pour la sécurité de la navigation aérienne en Afrique et à Madagascar.

Je tiens tout d'abord à saluer l'œuvre remarquable accomplie par son prédécesseur, Monsieur Mohamed MOUSSA, qui a su, avec un professionnalisme exemplaire, orienter notre institution vers de nouveaux horizons.

Sous son leadership, l'ASECNA a consolidé son rôle fondamental dans la gestion du trafic aérien et la sécurisation des espaces aériens de notre continent. Au nom du gouvernement et du peuple, nous lui adressons nos plus sincères remerciements pour les nombreuses avancées réalisées et les défis relevés avec succès.



- Aujourd'hui, alors que l'ASECNA amorce une nouvelle étape de son évolution, c'est un honneur d'installer Prosper ZO'O MINTO'O dans cette fonction stratégique. Votre expérience, votre leadership éclairé et votre engagement en faveur de l'aviation civile, de la sécurité et du développement régional de la navigation aérienne font de vous l'homme de la situation. Je suis convaincu que sous votre direction, l'ASECNA continuera à jouer un rôle central dans la promotion de la sécurité aérienne en Afrique et au-delà, et qu'elle saura répondre avec agilité aux nouveaux défis d'un secteur en constante évolution.

- L'ASECNA, en tant qu'agence internationale, est l'un des piliers du secteur aéronautique mondial, et son rôle ne cesse de croître. Aujourd'hui, je tiens à saluer les progrès accomplis ces dernières années, notamment l'adhésion de nouveaux membres, comme le Rwanda, qui renforce la coopération et l'intégration de notre continent dans les réseaux aériens internationaux. Cette

# Cérémonie de passation de service entre Directeurs généraux entrant et sortant

## L'intégralité des discours prononcés

expansion témoigne de la confiance que nos États partenaires portent à l'ASECNA et de l'importance cruciale de son action pour la connectivité et le développement économique de l'Afrique.

Je veux également saluer l'excellente coopération entre l'ASECNA et des entités internationales telles que la FIR de Madrid et la FIR de Brasilia. Ces partenariats stratégiques sont essentiels pour renforcer la sécurité aérienne et faciliter la gestion du trafic aérien à l'échelle mondiale. L'ASECNA est ainsi un acteur clé dans la construction d'un système de navigation aérienne moderne, fiable et interconnecté.

Les projets de modernisation des infrastructures de radionavigation constituent un autre axe important du développement de l'ASECNA. Les projets en cours, visant à renforcer les capacités de surveillance et de gestion du trafic aérien, contribueront à renforcer la sécurité et à répondre à l'augmentation constante du trafic aérien en Afrique et au niveau mondial. Ces investissements témoignent de notre engagement à assurer des normes de sécurité aérienne à la hauteur des défis de demain.

Un autre événement majeur à souligner est la gestion, à compter du 1er janvier 2025, de l'aéroport de Saint-Louis par l'ASECNA. Cette nouvelle mission renforce l'ASECNA dans son rôle de gestionnaire d'infrastructures aéroportuaires, et je suis convaincu qu'elle contribuera au développement de la région, tout en soutenant la politique de modernisation de notre réseau aéroportuaire.

Ainsi, l'ASECNA poursuit sa mission de garantir la sécurité, la fluidité et la modernisation des infrastructures aériennes en Afrique, tout

- en soutenant notre ambition d'intégration régionale et de développement économique durable. Le chemin reste semé d'embûches, mais nous avons toute confiance dans la capacité de l'ASECNA à répondre aux défis de l'avenir, notamment ceux liés à l'innovation technologique et à la gestion des espaces aériens en pleine expansion.

- En conclusion, je souhaite réitérer mes remerciements au Directeur général sortant Monsieur Mohamed MOUSSA, dont l'engagement restera marqué dans les annales de notre institution.

- Monsieur le Directeur général entrant, vous êtes désormais à la tête d'une institution d'importance stratégique, et je vous félicite pour la confiance placée en vous. Vous disposez des atouts nécessaires pour mener à bien votre mission, et vous pouvez compter sur le soutien de l'État du Sénégal comme l'avait souligné le Premier Ministre, Monsieur Ousmane SONKO, à l'occasion du conseil des Ministres qui a consacré votre élection. Je vous adresse, Monsieur Prosper ZO'O MINTO'O mes vœux les plus sincères de succès dans cette nouvelle mission.

- Je suis convaincu que, grâce à votre vision et à vos compétences, l'ASECNA continuera à œuvrer avec efficacité pour la sécurité et le développement de l'aviation civile en Afrique et au-delà.

- Je vous souhaite une pleine réussite dans vos nouvelles fonctions.

**Merci de votre aimable attention**

## Cérémonie de passation de service entre Directeurs généraux entrant et sortant

### L'intégralité des discours prononcés

#### Discours de Monsieur Mohamed MOUSSA, Directeur général sortant

Monsieur le Président du Comité des Ministres  
 Monsieur le Ministre des Infrastructures, des Transports terrestres et aériens du Sénégal ;  
 Messieurs les Ministres en charge des transports du Gabon et du Niger ;  
 Excellences Mesdames et Messieurs les Ambassadeurs et Représentants des Organisations Interafricaines et Internationales ;  
 Monsieur le Président du Conseil d'administration ;  
 Monsieur le Directeur général entrant de l'ASECNA ;  
 Honorables invités ;  
 Mesdames, Messieurs,

Permettez-moi à l'entame de mon propos de rendre grâce à Dieu pour m'avoir donné la fore nécessaire pour conduire à bien la mission que m'ont confiée les Etats depuis le 1er janvier 2017. Je voudrais ensuite témoigner ma profonde gratitude aux plus hautes autorités des pays membres de l'ASECNA ainsi qu'aux organes suprêmes de gouvernance que sont le Comité des Ministres et le Conseil d'administration. Ces appuis politiques multiformes m'ont permis de conduire les réformes et réaliser les activités que j'ai jugées nécessaires pour consolider les acquis de l'ASECNA et renforcer notre outil communautaire. Merci à l'ensemble des Chefs D'état et de Gouvernement, merci aux Ministres en charge des transports et des affaires étrangères, merci aux administrateurs. Merci également au personnel qui, parfois malgré un contexte difficile, m'a accompagné dans la conduite des réformes majeures que j'ai engagées.

Je témoigne ma grande reconnaissance à son Excellence Bassirou Diomaye FAYE, Président de la République, au Gouvernement et au



- peuple sénégalais qui, depuis 50 ans, accueille
- le siège de l'ASECNA. Tout au long de mes 2
- mandats j'ai bénéficié de l'hospitalité légendaire
- du pays de la Téranga et de l'appui constant
- des autorités.

#### Messieurs les Ministres ;

- Depuis ma prise de fonction le 1er janvier
- 2017 et sur la base d'une vision dont l'ultime
- objectif était de renforcer la gouvernance et les
- performances opérationnelles de l'Agence, j'ai
- placé mon mandat sous le triptyque « dialogue,
- efficacité, performance » :

- ➤ Le dialogue pour renforcer la coopération
- avec les Etats, les usagers de nos services
- et les partenaires techniques et financiers;
- ➤ L'efficacité qui passe par l'amélioration de
- la gestion économique et organisationnelle
- de l'Agence ;
- ➤ La performance pour permettre à ce bel outil
- qu'est l'ASECNA d'assurer une sécurité
- sans faille dans notre espace aérien.

# Cérémonie de passation de service entre Directeurs généraux entrant et sortant

## L'intégralité des discours prononcés

Au cours des 8 années passées à la tête de l'Agence, je me suis efforcé de mettre en œuvre cette vision. J'ai engagé toutes mes ressources intellectuelles et toute mon énergie pour rétablir les équilibres macroéconomiques de l'Agence qui étaient fortement compromis à ma prise de fonction.

En ce qui concerne l'amélioration des performances opérationnelles, j'ai mis en place les outils nécessaires permettant à l'ASECNA de rendre des services de qualité, notamment par la mise en œuvre de la surveillance radar et le déploiement de projets futuristes comme l'ADSB. Aujourd'hui l'ASECNA a anticipé l'avenir et sera le prochain fournisseur de services de navigation par satellites à l'échelle du continent.

### Messieurs les Ministres ;

Cette vision panafricaine a été l'un des fils conducteurs de mon action avec notamment le projet de ciel unique pour l'Afrique (CUPA), l'installation d'une délégation de l'ASECNA au siège de l'Union africaine à Addis-Abeba et l'adhésion du Rwanda. A présent, la Gambie est aux portes de l'Agence et plusieurs autres pays ont manifesté un grand intérêt pour une adhésion future.

L'autre élément sur lequel j'ai concentré mon action concerne l'appui aux Etats. Ces dernières années tous les pays ont engagé des politiques hardies de renforcement de l'aviation civile et de construction d'infrastructures modernes. Sur ce point, l'ASECNA a engagé et conduit d'importants projets pour bâtir des infrastructures et réaliser des équipements pour rendre plus performantes les plateformes aéroportuaires de ses Etats membres. Cet appui concerne également l'accompagnement

- dans la certification des aéroports et la conduite d'études d'ingénierie en tout genre.

### Messieurs les Ministres ;

- L'ASECNA que je me suis évertué à bâtir est une institution résolument au service des Etats car je suis convaincu que c'est la vocation première de l'Agence. Ce que je laisse comme héritage, c'est une ASECNA plus forte, moderne et tournée vers le futur. L'ASECNA a aujourd'hui 65 ans et actuellement je suis peut-être son fils aîné car j'y ai passé 40ans de ma vie. C'est pourquoi je suis fier de l'avoir servie.

- M'adressant à mon successeur, mon frère Prosper Zo'o Minto'o, je lui réitère mes chaleureuses félicitations pour sa brillante élection. Au regard de son cursus universitaire, de sa carrière professionnelle, de sa parfaite connaissance de l'ASECNA et des défis actuels de l'aviation civile au niveau mondiale, je ne doute pas un seul instant qu'il saura conduire les chantiers nécessaires pour renforcer et pérenniser l'ASECNA.

- Cher frère Prosper Zo'o Minto'o, je vous souhaite une bonne mission et que Dieu vous accompagne.

- Je voudrais enfin, à l'orée du nouvel vous présenter à toutes et à tous mes vœux de santé et de succès.

- Que Dieu bénisse l'ASECNA

- **Je vous remercie pour votre aimable attention**

## Cérémonie de passation de service entre Directeurs généraux entrant et sortant

### L'intégralité des discours prononcés

#### Discours de M. Prosper ZO'O MINTO'O, Directeur général entrant

Monsieur le Ministre des Infrastructures et des Transports Terrestres et Aériens du Sénégal,

Monsieur le Président du Conseil d'Administration de l'ASECNA,

Monsieur le Directeur général sortant,

Excellence Monsieur l'Ambassadeur de la République Gabonaise au Sénégal,

Excellence M. le Charge d'affaires de l'Ambassade du Niger au Sénégal,

Chers Collègues,

Chers Amis,

Chers Enfants représentant la famille ZO'O MINTO'O,

Mesdames et Messieurs,

Al'entame de cette cérémonie de passation de service, permettez-moi de rappeler l'accident du Boeing 737-800 effectuant le vol 7C2216 qui est survenu le 29 décembre 2024, c'est-à-dire hier matin, et au cours duquel plus de 171 personnes ont trouvé la mort.

Ce triste évènement rappelle avec acuité combien la sécurité du transport des personnes et des biens par air est une mission permanente et noble, et aussi ce qu'elle coute lorsqu'elle est prise en défaut.

C'est ce domaine que nos Etats membres ont confié à l'ASECNA le 12 décembre 1959 à Saint-Louis du Sénégal.

Mesdames et Messieurs,

C'est avec un profond sentiment de



- responsabilité et de gratitude que je prends
- aujourd'hui la parole, à cette cérémonie
- d'installation dans mes fonctions imminentes
- de Directeur général de l'ASECNA, à compter
- du 1er janvier 2025.
- 
- Mes premières pensées vont au Dieu
- Très-Haut, Maître des destins et des
- circonstances, au Général de Brigade Brice
- Clotaire OLIGUI NGUEMA, Président de
- la République Gabonaise, Chef de l'Etat,
- Parrain de notre candidature, et à tous ses
- Pairs des Etats membres qui continuent de
- veiller à la sécurité et à la paix de nos nations,
- ainsi qu'à la pérennité de l'ASECNA, leur outil
- d'intégration régionale par excellence.
- 
- Je rends hommage à M. Mohamed Moussa,
- Directeur Général sortant, pour le travail
- accompli durant les huit années passées à la
- tête de l'Agence.
- 
- Je tiens particulièrement à remercier les
- membres du Comité des Ministres de
- l'ASECNA pour mon élection lors de sa 74<sup>ème</sup>
- réunion extraordinaire tenue le 27 septembre

# Cérémonie de passation de service entre Directeurs généraux entrant et sortant

## L'intégralité des discours prononcés

2024 à Dakar, et le Conseil d'Administration qui a bien voulu formaliser ma nomination, lors de sa 154<sup>ème</sup> réunion tenue à Brazzaville le 25 novembre 2024, assortie d'une lettre de mission établissant les objectifs et les indicateurs de performances de mon mandat.

Ce mandat sera placé sous le signe du recentrage de l'Agence sur sa mission première de sécurité aérienne. C'est un vaste programme qui comprend des transformations profondes de l'organisation, la gouvernance, l'infrastructure aéronautique, les méthodes et outils de gestion, ainsi que le personnel de l'Agence.

Il vise notamment à consolider l'aptitude de l'Agence communautaire à répondre de manière satisfaisante et efficiente à la noble mission qui lui a été confiée, face aux exigences de plus en plus fortes liées à la croissance continue du transport aérien dans nos Etats.

Il s'inscrit dans une dynamique de continuité et de renouveau visant à positionner l'ASECNA comme un acteur clé et leader de la navigation aérienne en Afrique et dans l'Océan indien, en alignement avec les évolutions internationales et les attentes croissantes des usagers.

Conformément à l'article 19, 3<sup>ème</sup> alinéa, des Statuts de l'Agence, la lettre de mission du Directeur général fixe précisément les orientations stratégiques et les objectifs qui nous guideront durant la période 2025-2028.

En substance, cette lettre me confie la responsabilité de conduire les réformes nécessaires pour répondre aux défis et opportunités actuels à savoir : la croissance soutenue du trafic aérien,

- l'évolution technologique et les exigences environnementales.

- Dans ce cadre, je m'attellerai particulièrement à :

- Améliorer les infrastructures et optimiser les performances des services de navigation aérienne et des aéroports pour garantir la sécurité et l'efficacité opérationnelle ;
- Consolider le leadership de l'ASECNA dans la région Afrique-Océan Indien en promouvant son expertise et son rôle stratégique ;
- Valoriser les compétences humaines par la promotion d'une culture d'excellence, l'amélioration des formations, et une gestion rationnelle des effectifs ;
- Assurer la santé financière durable de l'ASECNA à travers une gestion rigoureuse des ressources, une optimisation des charges d'exploitation et des efforts accrus de recouvrement des créances.

- Si ce chantier ambitieux reste à taille humaine malgré de nombreux enjeux et défis, il n'en demeure pas moins que la réussite des réformes nécessaires dépendra largement du soutien de tous les Etats membres et des Instances statutaires de l'ASECNA.

- La réussite repose aussi sur les femmes et les hommes qui constituent la principale richesse de l'Agence.

- C'est pourquoi, en plus des exigences de qualifications et de compétences, des valeurs et principes déontologiques de base s'appliqueront de manière égale à l'ensemble du personnel de l'Agence, telles que : l'intégrité



personnelle et professionnelle ; la loyauté, l'indépendance et l'impartialité ; la tolérance et la compréhension, la non-discrimination, l'égalité des sexes et le respect des droits de la personne ; et la responsabilisation.

Un cadre de déontologie sera ainsi défini en vue de maintenir un environnement de travail respectueux de ces valeurs et principes déontologiques dont l'objectif de s'assurer que tous les membres du personnel comprennent les normes minimales acceptables de comportement.

Je m'engage à observer une écoute attentive, à travailler avec transparence et à promouvoir un climat de collaboration avec les représentants des travailleurs afin que, collectivement, nous puissions assurer l'alignement continu des programmes de l'ASECNA sur les cadres mondiaux et régionaux de référence et les feuilles de route technologiques établis par l'Organisation de l'aviation civile internationale (OACI) pour la planification et de mise en œuvre des systèmes de navigation aérienne.

À vous, travailleurs de l'ASECNA, chers collègues, je vous exhorte à unir nos forces

et nos compétences pour répondre aux exigences de la mission primaire de l'Agence.

Ensemble, continuons à bâtir une institution forte, dynamique et résolument tournée vers l'avenir, en poursuivant le développement de l'Agence dont la vocation panafricaine est clairement exprimée dans sa dénomination officielle.

Pour conclure, je voudrais réitérer mes vives félicitations à M. Mohamed Moussa pour toutes les initiatives prises spontanément pour assurer un passage de témoin en bonne et due forme, et lui souhaiter beaucoup de succès dans ses projets futurs et une retraite paisible.

**Que Dieu bénisse l'ASECNA et ses Etats membres !**

**Je vous souhaite une bonne et heureuse année 2025 et vous remercie pour votre très aimable attention.**



### **Siège Social**

**32-38 avenue Jean Jaurès B.P 3144  
Tel : (221) 33 849 66 00  
Fax (221) 33 823 46 54**

### **Délégation à Paris**

**75 rue La Boétie – 75 008 Paris  
Tel : (331) 44 95 07 18  
Fax : (331) 42 25 73 11**

### **Délégation auprès de l'OACI**

**999, University Street – Suite 740  
Montréal – Québec – H3C 5J9  
Tel : (1514) 954 83 87  
Fax : (1514) 954 15 8151**

### **Délégation auprès de l'Union Africaine**

**Luke Residence, villa n°B185\_3,  
Sub City Yeka, Addis Ababa, Kebele 20/21,  
Tel : +251983934191.**